



**ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«ГУМАНИТАРНЫЙ ТЕХНИКУМ ЭКОНОМИКИ И ПРАВА»**

---

---

105318, Россия, г. Москва, Ибрагимова ул., д. 31, к.1. Тел: +7(499) 166-02-27

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы  
логистических систем, контроль логистических операций**

специальность

38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Москва, 2024

Программа профессионального модуля ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций для специальности среднего профессионального образования 38.02.03 Операционная деятельность в логистике, разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта (далее – ФГОС) Приказ Минобрнауки России от 21.04.2022 N 257 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике».

**Организация-разработчик:**

Профессиональное образовательное учреждение «ГУМАНИТАРНЫЙ ТЕХНИКУМ ЭКОНОМИКИ И ПРАВА».

## **СОДЕРЖАНИЕ**

**1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ ПМ.04 ПЛАНИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ, КОНТРОЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ

## 1.1. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен освоить основной вид деятельности «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций», соответствующие ему общие и профессиональные компетенции.

### 1.1.1. Перечень общих компетенций

Код	Наименование общих компетенций
ОК 01	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам
ОК 02	Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности
ОК 03	Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях
ОК 04	Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде
ОК 05	Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста
ОК 09	Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках

### 1.1.2. Перечень профессиональных компетенций

Код	Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций
ВД 4	Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций
ПК 4.1	Планировать работу элементов логистической системы
ПК 4.2	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы
ПК 4.3	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы

1.1.3. В результате освоения профессионального модуля обучающийся должен иметь практический опыт, уметь и знать:

<b>Иметь практический опыт:</b>	участия в планировании и организации логистических процессов; расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы; выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых; участие в контроле логистических операций, процессов, систем.
---------------------------------	---

<b>Уметь</b>	<p>определять потребность логистической системы в ресурсах;          планировать деятельность элементов логистической системы;          составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы;          производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;          анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности;          осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;          интерпретировать результаты контрольных мероприятий;          разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов</p>
<b>Знать</b>	<p>методы планирования элементов логистических систем;          значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе;          взаимосвязь основных элементов логистической системы;          методы планирования потребностей в ресурсах;          методику оценки эффективности функционирования элементов логистической системы;          показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов;          факторы эффективного функционирования логистической системы;          резервы повышения эффективности функционирования логистической системы;          значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций;          методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов</p>

#### 1.1.4. Перечень личностных результатов

<b>Код</b>	<b>Наименование личностных результатов</b>
ЛР 13	Соблюдающий в своей профессиональной деятельности этические принципы: честности, независимости, профессионального скептицизма, противодействия коррупции и экстремизму, обладающий системным мышлением и умением принимать решение в условиях риска и неопределенности.
ЛР 14	Готовый соответствовать ожиданиям работодателей: проектно-мыслящий, эффективно взаимодействующий с членами команды и сотрудничающий с другими людьми, осознанно выполняющий профессиональные требования, ответственный, пунктуальный, дисциплинированный, трудолюбивый, критически мыслящий, нацеленный на достижение поставленных целей; демонстрирующий профессиональную жизнестойкость.
ЛР 15	Открытый к текущим и перспективным изменениям в мире труда и профессий.

## **1.2. Количество часов, отводимое на освоение профессионального модуля**

Всего часов на освоение ПМ – 308,

в том числе в форме практической подготовки – 182 часа.

Из них на освоение МДК – 180 часов,

в том числе самостоятельная работа – 20 часов;

в том числе курсовая работа – 30 (20+10) часов.

Практики, в том профессиональной (по профилю специальности) – 108 часов.

Промежуточная аттестация 24 часов.

Итого по профессиональному модулю – 332 часа.

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 2.1. Структура профессионального модуля

Коды профессиональных и общих компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего, ак.ч.	В т.ч. в форме практической подготовки	Объем профессионального модуля, ак.ч.						
				Обучение по МДК				Практики		Промежуточная аттестация
				Всего	В том числе			Учебная	Производственная	
					Лабораторных работ и практических занятий	Курсовых работ (проектов)	Самостоятельная работа			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ПК 4.1. ОК 01. ОК 02. ОК 03. ОК 04. ОК 05. ОК 09.	Раздел 1. Основы планирования логистических процессов	154	88	90	34		10		54	
ПК 4.2. ПК 4.3. ОК 01. ОК 02. ОК 03. ОК 04. ОК 05. ОК 09.	Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем	154	94	90	10	30(20+10)	10		54	
	В т.ч. производственная практика (по профилю специальности)	108	108						108	
	<b>Всего</b>	<b>308</b>	<b>182</b>	<b>180</b>	<b>44</b>	<b>30</b>	<b>20</b>		<b>108</b>	
	Промежуточная аттестация	<b>24</b>								<b>24</b>
	<b>Итого по ПМ.03</b>	<b>332</b>	<b>182</b>	<b>180</b>	<b>44</b>	<b>30</b>	<b>20</b>		<b>108</b>	<b>24</b>

## 2.2. Тематический план и содержание профессионального модуля (ПМ.03)

Наименование разделов и тем профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК)	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная учебная работа обучающихся, курсовая работа (проект) (если предусмотрены УП)	Объем, акад. ч / в том числе в форме практической подготовки, акад. ч
1	2	3
<b>Раздел 1. Основы планирования логистических процессов</b>		<b>154/88</b>
<b>МДК.04.01 Основы планирования логистических процессов</b>		<b>100/34</b>
<b>Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах</b>	<b>Содержание</b>	<b>36</b>
	Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Кольцо управления. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.	26
	<b>В том числе практических занятий:</b>	<b>10</b>
	Основы планирования в логистических системах	10
	Разработать кольцо управления участка логистической цепи	
	Взаимосвязь видов планирования на предприятии	
<b>Тема 1.2. Элементы планирования логистических процессов</b>	<b>Содержание</b>	<b>54</b>
	Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики. Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая	30



	<p>оценка факторов. Критерии выбора поставщика. Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).</p>	
	<b>В том числе практических занятий:</b>	<b>24</b>
	Решение задачи «сделать или купить» (МОВ)	24
	Применение методов выбора поставщика	
	Выбор логистического посредника	
	Разработка звена логистической цепи	
	Разработка плана деятельности звена логистической цепи	
<p><b>Тематика самостоятельной учебной работы при изучении раздела 1</b></p> <p>Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленных преподавателем), выполнение домашних заданий по темам:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) самостоятельное изучение нормативной документации;</li> <li>2) составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам;</li> <li>3) решение задач по темам;</li> <li>4) заполнение документации;</li> <li>5) разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации;</li> <li>6) подготовка к практическим работам с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление практических работ к их защите.</li> </ol>		<b>10</b>
<p><b>Производственная практика (по профилю специальности) раздела 1</b></p> <p><b>Виды работ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой собственности и специализацией деятельности.</li> <li>2. Ознакомиться со структурой логистической цепи на предприятии</li> <li>3. Составить схему логистической цепи на предприятии</li> </ol>		<b>54</b>

4. Участие в планировании и организации логистических процессов		
5. Участие в оперативном планировании и организации материальных потоков на предприятии		
<b>Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем</b>		<b>154/94</b>
<b>МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем</b>		<b>100/40</b>
<b>Тема 2.1. Показатели эффективности функционирования логистических систем</b>	<b>Содержание</b>	<b>18</b>
	Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей KPI в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса. продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Показатели отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.	16
	<b>В том числе практических занятий:</b>	<b>2</b>
	Расчет показателей отдельных элементов логистической системы	2
<b>Тема 2.2. Контроль логистических процессов и операций</b>	<b>Содержание</b>	<b>24</b>
	Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности	18

	хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.	
	<b>В том числе практических занятий:</b>	<b>6</b>
	Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций.	6
	Разработка контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению).	
<b>Тема 2.3. Анализ работы логистических систем</b>	<b>Содержание</b>	<b>18</b>
	Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Рентабельность функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.	16
	<b>В том числе практических занятий:</b>	<b>2</b>
	Оценка рентабельности функционирования логистической системы.	2
<b>Тематика самостоятельной учебной работы при изучении раздела 2</b> Систематическая проработка конспектов занятий, учебной и специальной экономической литературы (по вопросам к параграфам, главам учебных пособий, составленных преподавателем), выполнение домашних заданий по темам: 1) самостоятельное изучение нормативной документации; 2) составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам; 3) решение задач по темам; 4) заполнение документации; 5) разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации;		<b>10</b>

<p>б) подготовка к практическим работам с использованием методических рекомендаций преподавателя, оформление практических работ к их защите;</p> <p>7) подготовка к защите курсовой работы.</p>	
<p><b>Курсовая работа</b></p> <p>1. Расчет и анализ показателей эффективности работы транспортного предприятия.</p> <p>2. Расчет и анализ показателей эффективности работы складского предприятия.</p> <p>3. Расчет и анализ показателей эффективности работы производственного предприятия.</p> <p>4. Расчет и анализ показателей эффективности работы логистической цепи.</p> <p>5. Анализ эффективности управления участком логистической цепи.</p>	<b>30 (20+10)</b>
<p><b>Производственная практика (по профилю специальности) раздела 2</b></p> <p><b>Виды работ</b></p> <p>1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой собственности и специализацией деятельности.</p> <p>2. Рассчитать показатели эффективности функционирования элемента логистической цепи.</p> <p>3. Провести анализ показателей работы элемента логистической цепи.</p> <p>4. Принять участие в разработке мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи.</p> <p>5. Принять участие в контрольных мероприятиях различных логистических процессов</p>	<b>54</b>
<b>Всего</b>	<b>308/182</b>

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**3.1. Для реализации программы профессионального модуля должны быть предусмотрены следующие специальные помещения:**

Кабинет «Анализа логистической деятельности», оснащенный оборудованием: доска учебная, рабочее место преподавателя, столы, стулья (по числу обучающихся), техническими средствами компьютер с доступом к интернет-ресурсам, средства визуализации, наглядные пособия.

Лаборатория «Планирования и организации логистических процессов» оснащенные в соответствии с п. 6.4.4.3 настоящей основной образовательной программы по специальности.

Оснащенные базы практики в соответствии с п. 6.4.4.4 настоящей основной образовательной программы по специальности.

#### **3.2. Информационное обеспечение реализации программы**

Для реализации программы библиотечный фонд образовательной организации должен иметь печатные и/или электронные образовательные и информационные ресурсы для использования в образовательном процессе. При формировании библиотечного фонда образовательной организации выбирается не менее одного издания из перечисленных ниже печатных и (или) электронных изданий в качестве основного, при этом список может быть дополнен другими изданиями.

##### **3.2.1. Основные печатные и электронные издания**

###### **Законодательные акты:**

1. Конституция Российской Федерации
2. Гражданский кодекс Российской Федерации, ч. 1, 2, 3, 4 (в действующей редакции)

###### **Основные источники:**

1. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика: учебник для среднего профессионального образования / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 507 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03178-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471543>.

2. Организация производства и управление предприятием. Учебник / Под ред. О. Г. Туровца. - М. : ИНФРА - М, 2022 — Текст: непосредственный.

###### **Дополнительные источники:**

1. Котерова Н.П. Экономика организации: учебник для СПО. – Москва: Академия, 2018. – 288 с. – Текст: непосредственный.

2. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 422 с.

3. Платонов Е.В. .Операционная деятельность в логистике: теория и практика управления: учебник для студ. учреждений СПО. -СПб.: СТРАТА,2020 — Текст: непосредственный

###### **Дополнительные источники:**

1. Специализированный научно-практический журнал «Логистика»
2. <http://loginfo.ru/> - журнал о логистике в бизнесе «Логинфо»

#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Код и наименование профессиональных и общих компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки	Методы оценки
<p>ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы</p> <p>ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы</p> <p>ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы</p> <p>ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам.</p> <p>ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности.</p> <p>ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях.</p> <p>ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде.</p> <p>ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста.</p> <p>ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках</p>	<p>Определение потребностей логистической системы в ресурсах;</p> <p>планирование деятельности элементов логистической системы;</p> <p>составление схемы взаимодействия элементов логистической системы;</p> <p>расчет основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;</p> <p>анализ показателей работы логистической системы;</p> <p>разработка мероприятий по повышению эффективности работы логистической системы;</p> <p>осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса;</p> <p>интерпретация результатов контрольных мероприятий;</p> <p>разработка мероприятий по результатам анализа выполнения планов.</p>	<p>Текущий контроль в форме: - защиты практически х работ; - контрольных работ по темам МДК. Дифференци рованный зачет (комплексны й) по междисципл инарн ому курсу и производств енной практике</p>

Личностные результаты обучающихся учитываются в ходе оценки результатов освоения профессионального модуля.