



Профессиональное образовательное учреждение
«ГУМАНИТАРНЫЙ ТЕХНИКУМ ЭКОНОМИКИ И ПРАВА»

УТВЕРЖДАЮ

Директор

_____/Е.А. Чаева/
«29» сентября 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**профессионального модуля ПМ.03. ОПТИМИЗАЦИЯ РЕСУРСОВ
ОРГАНИЗАЦИЙ (ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ), СВЯЗАННЫХ С
МАТЕРИАЛЬНЫМИ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ**

Специальность: 38.02.03. «Операционная деятельность в логистике»

Форма обучения: очная

Москва 2020

Рабочая программа учебной дисциплины разработана на основе
Федерального государственного образовательного стандарта (далее – ФГОС)
по специальности среднего профессионального образования (далее – СПО)
38.02.03. «Операционная деятельность в логистике».

Организация-разработчик: Профессиональное образовательное
учреждение «ГУМАНИТАРНЫЙ ТЕХНИКУМ ЭКОНОМИКИ И ПРАВА».

Рабочая программа рассмотрена на заседании цикловой комиссии
«Специальностей группы 38.02.00 Экономика и управление»,
протокол №1 от 28 сентября 2020 года

Председатель цикловой комиссии _____ / Гладких Ю.В./

СОГЛАСОВАНО

ООО «СИЛЬНЫЕ ЛИНИИ»

наименование организации

Генеральный директор Синегубов Д.А.

должность, ФИО представителя организации



М,П

Подпись

Синегубов Д.А.

ФИО

СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	4
2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	6
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	7
4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	18
5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)	20

1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ ПМ 03 «ОПТИМИЗАЦИЯ РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИЙ (ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ), СВЯЗАННЫХ С МАТЕРИАЛЬНЫМИ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ»

1.1. Область применения рабочей программы:

Рабочая программа профессионального модуля ПМ. 03 «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками» является частью примерной основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике. Рабочая программа является составляющим элементом учебно-методических комплексов, используемых в учебном процессе при получении среднего профессионального образования по программам подготовки специалистов среднего звена, способствует формированию знаний, умений, обеспечивающих положительный вклад в процесс освоения.

1.2. Место профессионального модуля в структуре программы подготовки специалистов среднего звена (ППССЗ)

Профессиональный модуль «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками» включает междисциплинарные курсы МДК.03.01. «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)» и МДК. 03.02 «Оценка инвестиционных проектов в логистической системе», относящихся к обязательным дисциплинам. Изучение профессионального модуля сопровождается производственной практикой (по профилю специальности) и завершается квалификационным экзаменом.

1.3. Цели и задачи освоения профессионального модуля – требования к результатам освоения профессионального модуля

Целью изучения профессионального модуля «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками» является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков по вопросам оптимизации ресурсов и принятию решений, связанных с координацией движения материальных и нематериальных потоков в логистических цепях поставок и по вопросам оценки инвестиций в логистические системы.

В результате изучения профессионального модуля обучающийся студент должен:

иметь практический опыт:

- оптимизации ресурсов организации (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками;
- самостоятельного определения масштабов необходимых капиталовложений, их отдачи и срока окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем;
- осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путём оценки основных параметров инвестиционных проектов.

знать:

- показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;
- значение издержек и способы анализа логистической системы;
- значение стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы;
- этапы стратегического планирования логистической системы;
- методы оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материального потока и его прогнозированием.

уметь:

- использовать теоретические основы стратегического планирования в процессе участия в разработке параметров логистической системы;
- применять методы оценки капитальных вложений на практике;
- использовать динамические показатели оценки эффективности инвестиционных проектов, учитывающие фактор времени.

1.4. Количество часов на освоение программы профессионального модуля:

Максимальной учебной нагрузки на освоение данного модуля отводится 277 часов в том числе:

Обязательная аудиторная учебная нагрузка составляет 185 часов;

На самостоятельную работу обучающегося студента отводится 92 час.

Профессиональный модуль наряду с междисциплинарными курсами включает учебную и производственную практику (по профилю специальности) в объёме 72 часа.

Учебная практика – практика направлена на формирование первичных профессиональных навыков – 36 часов.

Производственная практика (по профилю специальности) направлена на общее ознакомление с деятельностью предприятия логистического профиля, на закрепление профессиональных навыков в условиях реального производства – 36 часов.

2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результатом освоения программы профессионального модуля является овладение обучающимися видом профессиональной деятельности (ВПД) «Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками», в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями:

ОК.1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.

ОК.2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.

ОК.3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.

ОК.4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.

ОК.5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.

ОК.6 Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.

ОК.7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.

ОК.8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.

ОК.9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.

ПК 3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.

ПК 3.2 Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).

ПК 3.3 Рассчитывать и анализировать логистические издержки.

ПК 3.4 Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.

3. СТРУКТУРА И ПРИМЕРНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

3.1. Тематический план профессионального модуля

Коды профессиональных компетенций	Наименование разделов профессионального модуля	Всего, часов	Объём времени, отведённый на освоение междисциплинарного курса (курсов)					Практика	
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося			Самостоятельная работа обучающегося		Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности), часов
			Всего, часов	в т. ч. лабораторные работы и практические занятия, часов	в т. ч., курсовая работа (проект), часов	Всего, часов	в т. ч., курсовая работа (проект), часов		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ПК 3.1- 3.4	МДК.03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)	145	97	46	-	48	-		
	МДК. 03.02. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе	132	88	44		44			
	Учебная практика	36						36	
	Производственная практика	36							36
	Всего:	349	185	90	-	92	-	36	36

3.2. Содержание тем по профессиональному модулю (ПМ)

Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов МДК и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа, курсовая работа	Объём часов	Уровень освоения
1	2	3	4
ПМ.03. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений), связанных с материальными и нематериальными потоками		349	
МДК 03.01. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)		145	
Содержание материала			
Тема 1. Взаимодействие ресурсных потоков в предприятиях логистического профиля	Содержание учебного материала	4	2
	Виды потоковых процессов в логистической системе		
	Механизм влияния логистических решений на процесс оптимизации материальных и нематериальных потоков в предприятии.		
	Практические занятия	2	
	Схема взаимодействия материальных, финансовых, информационных потоков в логистических системах.		
	Самостоятельная работа обучающихся студентов		5
1. По рекомендованной литературе изучить теоретический материал и подготовить ответы на вопросы: - виды потоковых процессов; - содержание товарно-материальных потоковых процессов; - содержание финансовых и информационных потоковых процессов;			

	<p>- взаимосвязь материальных, информационных и финансовых потоков;</p> <p>2. Письменное эссе:</p> <p>2.1. Охарактеризовать движение поточных процессов в соответствии с логистическими стадиями.</p> <p>2.2. Входящие и выходящие ресурсы перерабатывающего процесса.</p> <p>2.3. Эффект от совершенствования управления информационным потоком</p>		
Тема 2. Логистические процессы по организации и оптимизации материальных потоков в цепях поставок	Содержание материала	8	2
	Разработка экономических решений о рациональных формах и методах организации ресурсных потоков и их взаимодействия в цепях поставок.		
	Состав логистических издержек и способы их анализа в цепях поставок		
	Методы оптимизации логистических затрат в цепях поставок.		
	Особенности и методы ценообразования на логистические продукты и услуги в цепях поставок.		
	Практические занятия	6	
	Разработка модели управления цепями поставок. SCOR- модель, как совокупность операций в цепи поставок		
	Ценообразование с учётом сетевой структуры цепей поставок. Факторы, влияющие на принятие решения по ценам.		
Элементы внутрифирменного планирования и оптимизации ресурсов в цепях поставок. Практика бюджетирования и планирование снижение логистических затрат.			
	Самостоятельная работа обучающихся студентов	6	
	<p>1. По рекомендованной литературе изучить теоретический материал и подготовиться к обсуждению вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современные методы формирования затрат в цепях поставок; - виды финансовых потоков в логистических цепях, методы их контроля; - механизмы бюджетирования в цепях поставок; - структура цены и факторы, определяющие процесс ценообразования; <p>2. Подготовить письменное эссе:</p>		

	<p>2.1. Понятие синергического эффекта в логистике.</p> <p>2.2. Методы оценки эффективности управления операционной логистической деятельностью</p> <p>2.3. Стратегии минимизации затрат в цепях поставок.</p>		
Тема 3. Моделирование ресурсов, обеспечивающих товарно-материальные потоки в закупочной логистике	Содержание материала	8	
	Основы стратегического планирования в процессе разработки параметров, оценивающих логистику снабжения		2
	Методы описания и моделирования процесса движения запасов.		
	Методы классификации материальных ресурсов по различным номенклатурным группам,		
	Методы прогнозирования для определения потребности в материальных ресурсах, связанных с формированием запасов.		
	Практические занятия	6	
	Определение оптимальной потребности в производственных запасах. Метод нормирования уровня запасов и оборотных средств.		
	Методы планирования текущего и страхового запаса. Способы оптимизации издержек, связанных с запасами.		
	Определение оптимальной партии заказа (формула Харриса Уилсона). Методика управления запасами с фиксированной периодичностью заказа.		
	Методика управления запасами с фиксированным размером заказа. Комбинированные стратегии управления запасами.		
Самостоятельная работа, обучающихся студентов	7		
<p>1. По рекомендованной литературе изучить теоретический материал, подготовиться к обсуждению вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные стратегические ориентиры в практике логистического снабжения; - методы нормирования уровнем запасов; - методика определения оптимальной потребности в запасах; 			

	<ul style="list-style-type: none"> - содержание материальных, информационных и финансовых потоков в логистике снабжения; - сущность и роль товарно-материальных запасов в логистике закупок; - решение вопроса «производить или закупать?» - функции запасов материальных ресурсов; - понятие текущего и страхового запаса в сфере закупок; - управление запасами с фиксированным интервалом поставок; - стратегии управления запасами с фиксированной величиной заказа; - издержки выполнения заказа и их зависимость от размера партии. - критерии, определяющие выбор поставщика; - показатели производительности и рентабельности в сфере закупок. <p>2. Подготовить письменное эссе:</p> <p>2.1. Логистическая информация в обеспечении закупочной деятельности.</p> <p>2.2. Система управления запасами в логистике закупок.</p> <p>2.3 Этапы поиска потенциальных поставщиков.</p>		
Тема 4. Оптимизация ресурсов по обеспечению материальных и нематериальных потоков в производстве.	Содержание материала	8	
	Производственный процесс как процесс преобразования ресурсов в продукт. Синхронизация звеньев логистической цепи		2
	Основы стратегического планирования и параметры внутрипроизводственной логистической системы. Концептуальные положения логистики производства.		
	Механизм бюджетирования как основа оптимизации ресурсных потоков в производственном процессе.		
	Показатели оценки эффективности использования ресурсов в процессе производства		
	Практические занятия	6	
	Процесс разработки последовательности этапов стратегического планирования в производстве. Элементы бюджетирования как основа координации ресурсных потоков в производстве.		
Взаимосвязь материальных и нематериальных потоков как основа организации и			

	<p>обеспечения внутрипроизводственной логистической системы. Оценка эффективности управления операционной логистической деятельностью в производстве</p>		
	<p>Практика разработки производственной программы и приёмы мониторинга показателей работы в логистике производства. Калькулирование и анализ логистических затрат в производстве</p>		
	<p>«Толкающие» системы управления материальными потоками в производстве. «Тянущие» системы управления материальными потоками в производственной логистике.</p>		
	<p>Эффективность применения логистических подходов к организации поточных процессов на производстве. Критерии оценки эффективности использования комплексных ресурсов в производственной логистике.</p>		
	<p>Самостоятельная работа, обучающихся студентов</p>	<p>8</p>	
	<p>Используя конспект и рекомендованную литературу, подготовиться к обсуждению вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - задачи планирования и организации движения материальных ресурсов во внутрипроизводственном процессе; - затраты в производственной логистике и методы их оптимизации; - оптимизация обеспечения производственного процесса материальными ресурсами; - эффективное управление материальными потоками в целях снижения запаса оборотных средств; - основы оперативного планирования и управления материальными потоками в производстве; - сущность гибких производственных мощностей; - качественная и количественная гибкость производственных систем; - «толкающие» системы управления материальными потоками в производстве; - «тянущие» системы управления материальными потоками в производстве; - характер и степень риска в производственной логистике; 		

	- финансово-экономические показатели и оценка рентабельности процесса оптимизации ресурсных потоков на производстве.		
Тема 5. Поточные процессы, формируемые в транспортной логистике	Содержание материала	8	2
	Особенности региональной экономики при планировании транспортного обслуживания в логистике.		
	Операционный анализ в процессе оценки и контроля транспортных издержек в логистической системе. Транспортные тарифы.		
	Система информационного обеспечения о продвижении материальных потоков на всех этапах транспортного обслуживания		
	Показатели оценки эффективности использования материальных и нематериальных ресурсов в транспортной логистике. Рентабельность транспортного обеспечения		
	Практические занятия	8	
	Методы стратегического и оперативного планирования в транспортной логистике. Планирование технико-эксплуатационных показателей		
	Затраты, включаемые в себестоимость транспортной услуги. Эксплуатационные факторы, влияющие на себестоимость транспортного процесса.		
	Практика расчёта себестоимости транспортного процесса в логистике. Мероприятия по оптимизации транспортных издержек.		
	Особенности сравнительного анализа и контроля транспортных издержек в рамках центров ответственности. Оптимизация транспортных издержек.		
	Показатели эффективности функционирования транспортного звена. Сумма экономии на материальных ресурсах, оценка рентабельности транспортной логистики		
	Стратегии оптимизации ресурсных потоков, обеспечивающих транспортное звено в логистической системе		
Самостоятельная работа, обучающихся студентов	6		
1.Используя конспект и рекомендованную литературу, подготовиться к обсуждению			

	<p>вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - составляющие транспортных издержек; - информационная логистика в организации транспортного процесса; - процесс оптимизации транспортных процессов; <p>содержание рейтинговой оценки при выборе оптимального перевозчика;</p> <ul style="list-style-type: none"> - факторы снижения транспортных издержек; - критерии качества транспортного обслуживания. <p>2. Подготовить письменное эссе.</p> <p>2.1. Выбор перевозчика: поиск перевозчика и процедура оценки выбора.</p> <p>2.2. Информационное обеспечение в транспортной логистике.</p> <p>2.3. Региональные транспортно-логистические системы.</p>				
<p>Тема 6. Организация движения ресурсных потоков в складской логистике</p>	<p>Содержание материала</p>	<p>8</p>	<p>2</p>		
	<p>Выбор оптимальной стратегии складирования запасов</p>				
	<p>Значение складских издержек как части общих логистических затрат</p>				
	<p>Методы анализа издержек в логистике складирования</p>				
	<p>Мероприятия по оптимизации ресурсных потоков в складской логистике</p>				
	<p>Практические занятия</p>	<p>8</p>			
	<p>Значение и состав издержек в системе складского хозяйства. Практика расчёта затрат на доставку товаров в системе оптовой торговли.</p>				
	<p>Особенности разработки логистической стратегии, включающей процесс оптимизации ресурсных потоков</p>				
	<p>Структура затрат в складской логистике. Практика анализа и контроль расходов на эксплуатацию складского хозяйства.</p>				
	<p>Процесс оптимизации ресурсов в складской логистике. Стратегии выбора эффективного варианта складского хозяйства.</p>				
<p>Показатели оценки эффективности использования материальных потоков и информационного обеспечения в складском хозяйстве</p>					

	Самостоятельная работа, обучающихся студентов	8	
	<p>1.Используя конспект и рекомендованную литературу, подготовиться к обсуждению вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - система складирования в логистических системах; - издержки, связанные с функционированием складских помещений; - расчёт параметров складских помещений; - показатели рентабельности работы склада; - структура издержек склада в логистической системе; - методика анализа и контроля издержек в складской логистике. - проблемы эффективного функционирования склада. <p>2.Подготовить письменное эссе:</p> <p>2.1. Функции экспедиторов в нтермодальных и мультимодальных перевозках.</p> <p>2.2.Основные складские издержки в логистике.</p> <p>2.3. Основы оперативного планирования и управления складским хозяйством.</p> <p>2.4 Особенности анализа затрат на эксплуатацию складского хозяйства.</p> <p>2.5. Информационная логистика в терминальной структуре.</p>		
7. Оптимизация распределения готовой продукции в предприятиях, образующих логистическую систему	Содержание материала	7	2
	Сущность и содержание стратегического и тактического планирования в процессе разработке параметров, оценивающих логистику распределения.		
	Содержание издержек и способы их анализа в распределительной логистике. Методы оптимизация в системе распределения готовой продукции		
	Процесс формирования цены в распределительной логистике		
	Практические занятия	10	
	Алгоритм формирования стратегии управления системой распределения. Логистическая информация в процессе товародвижения.		
Практика анализа и контроля затрат в системе распределения товарных запасов. Оптимизация движения материальных, финансовых, трудовых потоков в			

	логистической сбытовой цепи.		
	Методы стратегического планирования в процессе разработки параметров, оценивающих логистику товародвижения.		
	Экономические методы ценообразования в логистической сбытовой цепи. Финансовые потоки в системе распределительной логистике		
	Практика расчёта основных показателей оценки эффективности логистической системы распределения. Экономическое обоснование логистической сбытовой цепи.		
	Самостоятельная работа, обучающихся студентов	8	
	<p>1.Используя конспект и рекомендованную литературу, подготовиться к обсуждению вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - структура затрат в логистической распределительной цепи; - принципы оптимизации поточных процессов в распределительной логистике; - информационное обеспечение в распределительной логистике; - сущность финансовых потоков сбытовой логистики; - экономические методы ценообразования в логистике сбыта; - определение оптимальной схемы сбытовой логистики; - методика оценки эффективности функционирования распределительной логистики. <p>2. Подготовить письменное эссе.</p> <p>2.1 Этапы тактического планирования в распределительной логистике.</p> <p>2.2. Варианты поступления товаров в систему потребления.</p> <p>2.3. Возможности повышения эффективности функционирования логистической сбытовой цепи.</p> <p>2.4. Оптимизация движения материальных и нематериальных потоков в распределительной логистике.</p> <p>2.5 Схема ценообразования в зависимости от выбора каналов движения товаров в системе сбыта</p> <p>2.6. Эффективность применения логистики распределения в торговле</p>		
МДК 03. 02. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе		132	

Раздел 1. Основные направления инвестиционной деятельности в логистике			
Тема 1. Содержание инвестиционного проекта в предприятиях логистического профиля	Содержание материала	4	2
	Понятие, виды и фазы развития инвестиционных проектов в логистических системах.		
	Инициация проекта и его концепция. Фазы жизненного цикла инвестиционного проекта в логистике.		
	Практические занятия	6	
	Механизм трансформирования инвестиционных ресурсов в объекты инвестиционной деятельности, составляющих логистическую цепь.		
	Факторы, определяющие формирование инвестиционного спроса в логистике.		
	Формирование инвестиционных стратегий предприятия логистического профиля		
Самостоятельная работа, обучающихся студентов	6		
<p>1. По рекомендованной литературе подготовить ответы на вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - процесс выбора направления инвестиционных вложений в предприятии логистического профиля; - особенности формирования инвестиционного предложения ; - внутренние и внешние функции инвестиционных проектов; - формирование информационной базы инвестиционных проектов в логистических системах; - виды инвестиционных проектов в логистике; <p>2. Письменное эссе:</p> <p>2.1. Перспективная бизнес-идея – основа инвестиционного проекта.</p> <p>2.2. Принятие решения по выбору инвестиционных сегментов.</p> <p>2.3. Инновационные технологии бизнес-проектов в логистических системах.</p>			

Тема 2. Формирование инвестиционных стратегий в логистике	Содержание материала	6	2
	Содержание инвестиционных стратегий и их роль в развитии логистических систем различных отраслей.		
	Значение инвестиционной стратегии в процессе формирования и функционирования логистической системы		
	Практические занятия	6	
	Использование Portfolio-моделей оценки рынка инвестиционных вложений в логистике.		
	Формы реальных инвестиций и объекты инвестиционных вложений в логистике		
Практика формирования инвестиционных стратегий в предприятиях, образующих логистическую систему			
Самостоятельная работа, обучающихся студентов	6		
	<p>1. По рекомендованной литературе подготовиться к обсуждению вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность разработки и реализации инвестиционных стратегий; - основные этапы разработки инвестиционных проектов в логистической деятельности; - назначение портфельных моделей в процессе выбора инвестиционных сегментов в звеньях логистической системе; - поиск и выбор экономически привлекательных инвестиционных сегментов в сфере логистики; - предпосылки эффективной реализации инвестиционных проектов; <p>2. Письменное эссе по проблемным вопросам:</p> <p>2.1. Модели рационального планирования и интуитивной разработки инвестиционной стратегии.</p> <p>2.2. Стандартные критерии оценки инвестиционных проектов.</p>		
Тема 3. Инвестиционные проекты в сфере управления материальными потоками в	Содержание материала	4	2
	Управление материальными ресурсами проекта. Процесс бюджетирования логистического проекта.		

ЛОГИСТИЧЕСКИХ звеньях	Управление стоимостью и контроль затрат. Сопоставление затрат и достигнутых результатов в логистических проектах.		
	Практические занятия	6	
	Стоимостные показатели инвестиционного проекта: период реализации, чистые инвестиции, ликвидационная стоимость.		
	Особенности технико-экономического обоснования инвестиционных проектов по оптимизации и эффективному использованию материальных ресурсов		
	Выбор источников и способов финансирования инвестиционных проектов в области организации материальных потоков.		
	Самостоятельная работа, обучающихся студентов	6	
1. По рекомендованной литературе подготовиться к обсуждению вопросов: - основные инвестиционные проекты, реализуемые в логистике; - понятие жизненного цикла инвестиционного проекта; - фазы развития инвестиционного проекта. 2. Письменное эссе: 2.1. Отразить основные фазы жизненного цикла инновационного проекта. 2.2. Определение масштабов необходимых капиталовложений в процессе анализа инвестиционных предложений.			
Раздел 2. Методы экономической оценки инвестиционных проектов в логистике.			
Тема 4. Бизнес-план инвестиционного проекта в логистической деятельности	Содержание материала	8	
	Теоретические основы в процессе стратегического планирования в разработке параметров логистической системы. Этапы стратегического планирования		2

	логистических систем. Структура бизнес-плана – инициатора инвестиционного проекта по внедрению логистических систем.		
	Определение масштабов необходимых капиталовложений по созданию и оптимизации логистических систем.		
	Источники и организационные формы финансирования проектов. Основные источники и формы привлечения инвестиций.		
	Практические занятия	6	
	Оценка основных параметров инвестиционных проектов в рамках инвестиционной фазы развития.		
	Практика и процедура разработки бизнес-плана инвестиционного проекта в логистической деятельности. Пример организации финансирования логистического проекта.		
	Особенности сравнительного анализа при отборе инвестиционных проектов		
	Самостоятельная работа, обучающихся студентов	6	
	<p>1. По рекомендованной литературе подготовиться к обсуждению вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - процедура отбора инвестиционных проектов; - ключевые пространства, в рамках которых определяются логистические стратегии; - разделы бизнес-плана для конкретного инвестиционного проекта по созданию логистических систем; - особенности бизнес-плана инновационного проекта. <p>2. Подготовить письменное эссе по проблемным вопросам:</p> <p>2.1. Сравнительная характеристика источников финансирования инвестиционных проектов в логистике.</p> <p>2.2 Способы сравнительного анализа проектов в логистике с неравномерными сроками реализации.</p>		
Тема 5. Статические методы	Содержание материала	6	

оценки эффективности инвестиционных проектов логистических систем.	Статистические показатели оценки эффективности проекта: абсолютная прибыль, рентабельность, срок окупаемости.		2
	Методы моделирования, критерии оценки рентабельности инвестиционных вложений в создание логистических систем.		
	Практические занятия	6	
	Практика расчёта статических показателей, оценки эффективности инвестиционных проектов в логистических системах.		
	Методы оценки капиталовложений на основе расчёта приведённых затрат		
	Расчёт критериев оценки капитальных вложений, используемых при анализе предложений, связанных с продвижением материальных потоков		
	Последовательность выбора лучшего варианта инвестирования из ряда альтернативных на основе приведённых затрат.		
	Самостоятельная работа, обучающихся студентов	6	
1. По рекомендованной литературе подготовиться к обсуждению вопросов: - статические показатели оценки эффективности инвестиционных проектов в логистике; - классификация инвестиционных проектов от типа предполагаемого эффекта и от масштаба требуемых капитальных вложений; - методика приведённых затрат и выбор оптимального варианта вложений из предложенного альтернативного набора. 2. Подготовить письменное эссе по проблемному вопросу: 2.1 Основные требования к оценке эффективности капитальных вложений в создание логистических систем и оптимизации материальных потоков. 2.2. Отразить показатели эффективности функционирования логистической системы и её отдельных звеньев.			
Тема 6. Динамические	Содержание материала	8	

параметры эффективности инвестиционных проектов в логистике	оценки проектов	Общие принципы оценки эффективности проектов. Коммерческая и экономическая эффективность проектов		2
		Методы оценки инвестиционных проектов. Дисконтирование потока реальных денег Критерии и методы оценки инвестиционных проектов по созданию логистических систем с учётом фактора времени.		
		Практические занятия	8	
		Практика оценки эффективности инвестиционных вложений в логистические системы путём использования динамических параметров.		
		Определение ставки дисконта. Расчёт дисконтированных денежных потоков от внедрения и реализации инвестиционного проекта в сфере логистики		
		Практика осуществления альтернативного выбора наилучших вариантов капиталовложений путём оценки основных параметров инвестиционных проектов.		
		Отдача капиталовложений (индекс доходности), и срок окупаемости в процессе анализа предложений создания и оптимизации логистических систем.		
		Выбор источников финансирования\ инвестиционных проектов в логистике.		
		Самостоятельная работа, обучающихся студентов	8	
		1. По рекомендованной литературе подготовиться к выполнению практических расчётов: - провести расчёт чистого дисконтированного дохода, внутренней нормы доходности, срока окупаемости проекта и индекса доходности по нескольким вариантам капиталовложений; - провести сравнительную характеристику источников финансирования инвестиционных проектов по внедрению логистических систем. 2. Письменное эссе по проблемным вопросам: 2.1. Систематизировать результаты оценки капиталовложений и обосновать выбор наиболее эффективного проекта. 2.2. Критерии отбора инвестиционных проектов инвестиционных проектов с позиции		

	инвестора, кредитора.		
Тема 7. Оценка уровня рисков, связанных с инвестиционными проектами в логистических системах	Содержание материала	8	2
	Признаки классификации инвестиционных рисков: по формам проявления, по формам инвестирования, по источникам инвестирования.		
	Причины и факторы риска.. Система управления проектными рисками.		
	Практические занятия	6	
	Учет фактора риска оценки капитальных вложений в создание и оптимизацию процессов в логистических системах.		
	Методы анализа и оценки проектных рисков: статистический, анализ целесообразности затрат, анализ экспертных оценок		
	Методы компенсации и нейтрализации влияния проектных рисков.		
	Самостоятельная работа, обучающихся студентов	6	
По рекомендованной литературе подготовиться к обсуждению вопросов: - внешние и внутренние факторы риска и степень их влияния на хозяйствующие субъекты; - практические методы анализа и оценки проектных рисков; - расчёт границ безубыточности; - оценка ожидаемого эффекта капитальных вложений с количественных характеристик неопределённости.			
УП и ПП. 03.01. Учебная и производственная практика (по профилю специальности)		72	
<ul style="list-style-type: none"> Учебная практика <p>Учебная практика ориентирует и адаптирует студентов к профессиональной деятельности. В процессе прохождения учебной практики студент должен получить первичные профессиональные навыки выполнения следующих видов работ:</p> <p>1. Ознакомление с работой операционного логиста по следующим видам профессиональной деятельности: практика</p>		36	

оптимизации ресурсов организации, теоретические и практические подходы к учёту, анализу и контролю затрат в логистике, применение функционально-стоимостной диагностики основных логистических звеньев, умение планировать ресурсы логистических звеньев и направления их рационального использования, принимать инвестиционные решения и оценивать их эффективность.

2. Закрепление и углубление теоретических знаний и практических умений, полученных при изучении данного профессионального модуля.

3. Рассмотрение конкретных ситуаций:

- определение оптимального объёма партии поставок товаров;
- выбор логистической схемы доставки товаров в зависимости от времени их продвижения;
- логистическая задача эффективного проведения транспортно-экспедиционных операций при международных перевозках.

4. Практика проведения деловой игры: «Оценка эффективности инвестиционного проекта и выбор оптимального варианта капитальных вложений из предложенного альтернативного набора».

5. Конкретная ситуация:

- выбор поставщика товар (используя метод оптимизации затрат на доставку груза);
- механизм бюджетирования в процессе оптимизации материальных и нематериальных потоков в логистике.

6. Подготовка информационных обзоров, аналитических отчётов. Систематизация и оформление информационной базы для написания квалификационной выпускной работы.

• **Производственная практика (по профилю специальности)**

Прохождение производственной практики готовит студентов к освоению содержательной стороны производственной деятельности, помогает освоить технологию труда операционного логиста, приобрести навыки профессиональной деятельности в составе трудового коллектива. В период прохождения практики студент должен:

1. Ознакомиться с организационной структурой предприятия логистического профиля, с основными функциями

<p>логистических подразделений.</p> <ol style="list-style-type: none">2. Освоить процесс оптимизации ресурсов в логистических подразделениях, связанных с материальными и нематериальными потоками.3. Ознакомиться с правилами эксплуатации автоматизированной радионавигационной, спутниковой системой контроля и учёта движения автомобилей и грузопотоков АСУ «Транснавигация».4. Участвовать в информационной подготовке и разработке сменного задания по доставке готовой продукции.5. Ознакомиться с формами контроля и учёта закупок в цепях поставок.6. Познакомится с программными продуктами и базовыми информационными технологиями для решения расчётно-аналитических задач в логистике.7. Подготовка информационных обзоров и аналитического отчёта.		
--	--	--

4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

4.1 Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация программы модуля предполагает наличие учебного кабинета междисциплинарных курсов.

Оборудование учебного кабинета:

- посадочные места по количеству обучающихся студентов;
- рабочее место преподавателя;
- учебно-методический комплекс, включающий: рабочую программу модуля, лекционный материал, план и содержание практических занятий, материалы для контроля знаний студентов, материалы для самостоятельной работы, наглядный иллюстрационный материал;

Технические средства обучения:

- презентационное оборудование (проектор, экран, ноутбук с установленным программным обеспечением MSOfficeProfessional)

4.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение профессионального модуля Основная литература:

1. Гаджинский А.М. Логистика: Учебник для бакалавров. М.: Дашков и К, 2014 – 420с. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com/>.
2. Голов Р.С. Инвестиционное проектирование: учеб. [Электронный ресурс] / Р.С. Голов, К.В. Балдин, И.И. Передеряев. – М.: Дашков и К, 2010 – 368с. Режим доступа: ЭБС Лань ([http://e/Landook.com/](http://e.Landook.com/)).
3. Неруш Ю.М., Неруш А.Ю. Логистика: Учебник и практикум для СПО. М.: Юрайт, 2016. – 558с. – Режим доступа: biblio-online.ru.
4. Фёдоров Л.С., Кравченко М.В. Общий курс логистики. – М.: КНОРУС, 2016. – 218 с.

Дополнительная литература:

1. Аникин Б.А., Родкина Т.А. Управление цепями поставок. М.: Проспект, 2013. – 216с.
2. Гаджинский А.М. Практикум по логистике. – М.: ИТК «Дашков и К», 2007. – 304с.
3. Грязнова А.Г. Оценка бизнеса: учеб. [Электронный ресурс] / А.Г. Грязнова, М.А. Федотова. – М.: Финансы и статистика, 2009. – 954с. Режим доступа: ЭБС window.edu.ru
4. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 528с.
5. Практикум по логистике: Учеб. пособие / Под. ред. Б.А. Аникина. – М.: ИФРА-М, 2007. – 276с.
6. Рудзки Р.Э. Эффективное снабжение. Простые и надёжные способы снижения издержек и повышения прибыли. – Минск: Гревцов Паблицер, 2008. – 304с.
7. Саркисов С.В. Управление логистическими цепями поставок: Учебное пособие. – М.: Дело, 2006. – 368 с.
8. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 430 с.
9. Таран С.А. Логистическая стратегия предприятия: разработка и реализация. Практические рекомендации. – М.: Альфа пресс, 2010. – 312 с.

Периодическая литература (журналы)

- Логистика;
- Логистика сегодня;
- Транспорт, экспедирование и логистика;
- Интегрированная логистика;
- Логистика и управление цепями поставок.
 - Инвестиции в России

Интернет-ресурсы

- Информационный портал по логистике, транспорту, таможне. – www.logistic.ru;
- Информационный сайт по вопросам таможни РФ – www.tamognia.ru;
- Таможенный Кодекс Российской Федерации – www.tamogkodeks.ru;
- Электронно-библиотечная система – www.book.ru.

4.3. Общие требования к организации образовательного процесса

Освоение обучающимися профессионального модуля должно проходить в условиях созданной образовательной среды, как в учебном заведении, так и в организациях соответствующих профилю специальности «Операционная деятельность в логистике».

. Важным условием успешного освоения профессионального модуля являются знания по таким дисциплинам как: «Экономика организации», «Маркетинг», «Бухгалтерский учёт». Содержание профессионального модуля является логическим продолжением профессиональных модулей: «Планирование и организация логистического процесса в организациях различных сфер деятельности», «Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении».

Изучаемые теоретические положения междисциплинарных курсов, входящих в профессиональный модуль, приобретаемые в результате знания, умения и навыки используются при выполнении выпускной квалификационной работы и в практической профессиональной деятельности операционного логиста.

В рамках учебного процесса освоения профессионального модуля предусматривается учебная и производственная по профилю специальности практики. В процессе производственной практики (по профилю специальности) учащиеся знакомятся с деятельностью предприятий логистического профиля.

4.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса

Требования к квалификации педагогических (инженерно-педагогических) кадров, обеспечивающих обучение по междисциплинарному курсу (курсам): наличие высшего профессионального образования, соответствующего виду деятельности. Опыт деятельности в соответствующей профессиональной сфере.

Требования к квалификации педагогических кадров, осуществляющих руководство практикой

Дипломированные специалисты – преподаватели междисциплинарных курсов. Опыт деятельности в соответствующей профессиональной сфере.

5. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ (ВИДА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)

Результаты освоения ПМ (освоенные компетенции)	Основные показатели оценки результатов подготовки	Формы и методы контроля
<p>ПК3.1. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы</p> <p>ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.</p> <p>ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчинённых).</p> <p>ОК6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями</p>	<ul style="list-style-type: none"> - умение определять величину необходимых капитальных вложений в процесс создания и оптимизации логистических систем, их отдачу и срока окупаемости - умение применять современные методы оценки эффективности функционирования логистических систем и её подразделений; - владеть навыками выбора эффективных вариантов капиталовложений на основе оценки основных параметров инвестиционных проектов; - осознание социальной значимости своей будущей профессии; - обладание высокой мотивацией к выполнению профессиональной деятельности. - готовность нести ответственность за работу членов команды и результат выполнения задания - готовность к кооперации с коллегами, работе в коллективе; - способность эффективно организовать работу с коллегами, потребителями 	<p>Текущий контроль в форме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - устного опроса; - решение практических задач; - решение ситуационных задач; - тестовых заданий; - письменных эссе <p>Экспертная оценка результатов наблюдений за деятельностью обучающегося в процессе освоения образовательной программы</p>
<p>ПК 3.2. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения)</p> <p>ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.</p> <p>ОК 3. Принимать решения в стандартных и</p>	<ul style="list-style-type: none"> - знание этапов стратегического планирования основных показателей функционирования логистической системы и её отдельных элементов: подразделений, участков, звеньев; - умение организовать чёткое, согласованное взаимодействие и мониторинг показателей работы основных функциональных элементов логистики, начиная от закупки сырья и материалов и кончая доставкой готовых изделий до конечного потребителя; - умение разрабатывать программы обоснованно, определяющие основные логистические стратегии. - осуществлять выбор методов и способов выполнения профессиональных задач; - оценивать эффективность и качество выбранных методов с позиции хозяйственного субъекта и с позиции интересов потребителей. - поиск новых, оригинальных нестандартных решений; - творческое, вариативное мышление в процессе принятия оптимальных решений; - способность нести ответственность за принятие решений, разрешающих 	<p>Текущий контроль в форме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - устного опроса; - тестовых заданий; - практических задач; - разбора конкретных ситуаций; - письменных эссе; - письменных реферативных работ <p>Экспертная оценка результатов наблюдений за деятельностью обучающегося в процессе освоения</p>

нестандартных ситуациях и нести за них ответственность	проблемную ситуацию.	образовательной программы
<p>ПК 3.3. Рассчитывать и анализировать логистические издержки.</p> <p>ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития</p> <p>ОК9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий и профессиональной деятельности</p>	<ul style="list-style-type: none"> - знание состава издержек их значение и способов анализа логистических издержек; - умение комплексно решать, на основе стоимостного анализа, задачи по оптимизации поточных процессов и минимизации логистических издержек; - владеть практическими навыками стоимостного анализа с целью сокращения логистических издержек и повышения рентабельности функционирования логистической системы - анализировать информацию, необходимую для решения профессиональных задач; - использовать внутренний потенциал и внешние условия для профессионального и личностного саморазвития - использование имеющихся знаний в новых сферах деятельности с учётом их особенностей; - обучаемость и гибкость в принятии нововведений, частой смены технологий и профессиональной деятельности 	<p>Текущий контроль в форме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - устного опроса; - практических задач; - тестовых заданий; - дискуссий; - письменных работ; - контрольных работ <p>Экспертная оценка результатов наблюдений за деятельностью обучающегося в процессе освоения образовательной программы</p>
<p>ПК 3.4. Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов</p> <p>ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности</p> <p>ОК8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации</p>	<ul style="list-style-type: none"> - знание концептуальных основ при формировании общих фирменных целей и их связи с логистическими стратегиями; - умение находить оптимальный уровень сочетания издержек и рентабельности в логистических звеньях; - владеть практическими навыками разработки логистических операций, обеспечивающих рентабельность логистической системы за счёт сокращения логистических расходов и дифференцирования услуг. - владеть навыками работы с компьютером как средством управления информацией; - умение работать с информацией в глобальных компьютерных сетях и корпоративных информационных системах - формулировка задач сориентированных на постоянное профессиональное и личностное развитие; - развитие познавательного интереса и стремление к самообразованию; - установка стимулирующих мотивов и перспектив профессионального роста 	<p>Текущий контроль в форме:</p> <ul style="list-style-type: none"> - решение практических задач; - выполнение письменных эссе; - устный опрос; - тестовые задания; - дискуссии; - контрольная работа <p>Экспертная оценка результатов наблюдений за деятельностью обучающегося в процессе освоения образовательной программы</p>

